

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  
**Обнинский институт атомной энергетики –**  
филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  
**(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)**

## **ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК (О)**

Утверждено на заседании  
УМС ИАТЭ НИЯУ МИФИ  
Протокол от 30.08.2021 № 4-8/2021

### **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ для студентов по освоению дисциплины**

---

Стратегическое планирование в атомной отрасли  
*название дисциплины*

для студентов направления подготовки

---

38.03.01 Экономика  
*код и название направления подготовки*

образовательная программа

---

Учёт, анализ и аудит

---

Форма обучения: очно-заочная

г. Обнинск 2021 г.

## ВВЕДЕНИЕ

Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины «Стратегическое планирование в атомной отрасли» (рекомендуемый режим и характер учебной работы, в том числе в части выполнения самостоятельной работы) – комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к практическим занятиям и/или лабораторным работам, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.

Дисциплина «Стратегическое планирование в атомной отрасли» является одной из профильных дисциплин в обеспечении профессионального становления будущего экономиста.

**Цель дисциплины:** Формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области стратегического планирования предприятия вообще и в атомной энергетике в частности.

**Задачи дисциплины:**

- сформировать представления об особенностях стратегического планирования предприятием атомной отрасли в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;
- приобрести теоретические знания и практические навыки по определению возникающих возможностей и по оценке угроз предприятию атомной отрасли, исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон);
- выработать умение формулировать миссию и цели предприятия атомной отрасли на основе стратегического анализа;
- изучить возможные варианты стратегий, методы разработки стратегических альтернатив и выбора конкретной стратегии предприятия атомной отрасли;
- сформировать практические навыки разработки мероприятий по реализации стратегии с учетом возможности сопротивления изменениям;
- изучить методы стратегического контроля и разработки систем контроля реализации стратегии.

Дисциплина реализуется в рамках вариативной части и относится к общепрофессиональному модулю.

Дисциплина изучается на 3 курсе в 6 семестре.

Основными видами учебной работы по данной дисциплине являются лекции, практические занятия, самостоятельная работа обучающихся.

Для успешного освоения дисциплины студенты необходимо изучить лекционный материал и рекомендуемую литературу, отработать изученный материал на практических занятиях, выполнить задания для самостоятельной работы.

## 1 Лекции

Лекция – это важный источник информации по каждой учебной дисциплине. Она ориентирует студента в основных проблемах изучаемого курса, направляет самостоятельную работу над ним.

Содержание лекционного курса по дисциплине «Стратегическое планирование в атомной отрасли» представлено в таблице

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
1.2.	Тема 1. Планирование на предприятии и в отрасли	Планирование как функция управления атомной электростанцией. Содержание внутрифирменного планирования. Сущность планирования. Назначение планирования. Виды планов. Стратегия атомной электростанции. Основная цель стратегии предприятия. Главные направления деятельности фирмы в выработке стратегических решений. Стратегическое управление.
1.3.	Тема 2. Стадии стратегического процесса.	Формулирование стратегии атомной электростанции. Этапы формирования стратегии. Миссия организации. Целеполагание. Анализ внешней и внутренней среды организации.
1.4.	Тема 3. Стратегический анализ	Построение профиля фирмы, SWOT-анализ, анализ жизненного цикла продукции, портфельный анализ продукции, анализ СТЭП-факторов, анализ потребителей, поставщиков, конкурентов. Понятие социально-экономического потенциала атомной электростанции. Стратегические ресурсы атомной электростанции. Анализ социально-экономического потенциала.
1.5.	Тема 4. Стратегическое планирование.	Стратегическое планирование как модель, объединяющая главные цели атомной электростанции, политику, и последовательности действий. Стратегические цели атомной электростанции. Иерархическая система целей. Структура целей компании. Миссия компании. Стратегические цели организации. Корпоративные цели. Функциональные цели. SMART-принцип. Различия между миссией предприятия и ее целями. Нестоимостные показатели. Иерархия стратегий предприятия. Иерархия подстратегий по принципу ориентации на внешнюю и внутреннюю среду хозяйствования. Стратегические программы атомной электростанции. Стратегические решения атомной электростанции. Критерии эффективных стратегий атомной электростанции.
1.6.	Тема 5. Выполнение стратегии	Реализация, контроль и анализ результатов. Построение системы сбалансированных показателей атомной электростан-

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
		ции.
1.7.	Тема 6. Варианты корпоративных стратегий атомной электростанции.	<p>Выбор стратегий в зависимости от масштабов рынка, в рамках которого намеревается действовать предприятие. Стратегия лидерства по издержкам («операционное совершенство»). Стратегия дифференциации. Стратегия концентрации усилий. Устойчивость конкурентных преимуществ.</p> <p>Выбор стратегий в зависимости от связи "продукт-рынок". Стратегия проникновения на рынок. Стратегия развития рынка. Стратегия разработки продукта. Стратегия диверсификации.</p> <p>Выбор стратегии в зависимости от перспектив развития рынка. Стратегия конкуренции. Стратегия расширения рынка.</p> <p>Окончательное формулирование стратегии. Ключевые факторы успеха.</p>
1.8.	Тема 7. Функциональная стратегия атомной электростанции.	<p>Товарно-рыночная стратегия. Товарная стратегия. Номенклатурно-ассортиментная стратегия инновационная стратегия. Объемно-масштабная стратегия. Стратегия качества продукции.</p> <p>Рыночная стратегия. Стратегия выбора структуры рынка сбыта продукции. Стратегия рыночной экспансии. Стратегия рыночной конкуренции. Стратегия ценообразования</p> <p>Ресурсно-рыночная стратегия. Стратегия объема ресурсных запасов. Стратегия качества ресурсов. Стратегия структуры поставщиков.</p> <p>Технологическая стратегия предприятия. Технологический тип предприятия. Тип технологической динамики предприятия.</p> <p>Интеграционная стратегия предприятия. Вертикальная и горизонтальная интеграция.</p> <p>Финансово-инвестиционная стратегия предприятия. Основные направления инвестиционной деятельности предприятия. Классификация основных источников финансовых средств. Типология инвестиционных стратегий. Выбор портфеля инвестиционных проектов. Инвестиционная модель стратегического развития.</p>
1.9.	Тема 8. Деловая и операционная стратегии атомной электростанции	<p>Хозяйственный портфель организации. Структурная бизнес-единица. Диверсификация предприятия. Операционная стратегия.</p>

Для лекций по каждому предмету должна быть отдельная тетрадь для лекций. Прежде всего, запишите имя, отчество и фамилию лектора, оставьте место для списка рекомендованной литературы, пособий, справочников.

Будьте внимательны, когда лектор объявляет тему лекции, объясняет Вам место, которое занимает новый предмет в Вашей подготовке и чему новому Вы сможете

научиться. Опытный студент знает, что, как правило, на первой лекции преподаватель обосновывает свои требования, раскрывает особенности чтения курса и способы сдачи зачета или экзамена.

Отступите поля, которые понадобятся для различных пометок, замечаний и вопросов.

Запись содержания лекций очень индивидуальна, именно поэтому трудно пользоваться чужими конспектами.

Не стесняйтесь задавать вопросы преподавателю. Чем больше у Вас будет информации, тем свободнее и увереннее Вы будете себя чувствовать.

Базовые рекомендации:

- не старайтесь дословно конспектировать лекции, выделяйте основные положения, старайтесь понять логику лектора;

- точно записывайте определения, законы, понятия, формулы, теоремы и т.д.;

- передавайте излагаемый материал лектором своими словами;

- наиболее важные положения лекции выделяйте подчеркиванием;

- создайте свою систему сокращения слов;

- привыкайте просматривать, перечитывать перед новой лекцией предыдущую информацию;

- дополняйте материал лекции информацией;

- задавайте вопросы лектору;

- обязательно вовремя пополняйте возникшие пробелы.

Правила тактичного поведения и эффективного слушания на лекциях:

- слушать (и слышать) другого человека – это настоящее искусство, которое очень пригодится в будущей профессиональной деятельности;

- если преподаватель «скучный», но Вы чувствуете, что он действительно владеет материалом, то скука – это уже Ваша личная проблема (стоит вообще спросить себя, а настоящий ли Вы студент, если Вам не интересна лекция специалиста?).

Если Вы в чем-то не согласны (или не понимаете) с преподавателем, то совсем не обязательно тут же перебивать его и, тем более, высказывать свои представления, даже если они и кажутся Вам верными. Перебивание преподавателя на полуслове – это верный признак невоспитанности. А вопросы следует задавать либо после занятий (для этого их надо кратко записать, чтобы не забыть), либо выбрав момент, когда преподаватель сделал хотя бы небольшую паузу, и обязательно извинившись.

## 2 Практические занятия (семинары)

Практические занятия являются важной частью учебного процесса в вузе. Они проводятся с целью закрепления лекционного материала, овладения понятийным аппаратом предмета, методами и приёмами исследования, изучаемыми в рамках учебной дисциплины. Главной целью такого рода занятий является научиться применению теоретических знаний на практике.

Содержание практических занятий по дисциплине «Стратегическое планирование в атомной отрасли» представлено в таблице.

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
1.1.	Тема 1. Планирование на предприятии и в отрасли	Методика планирования как функции управления. Сущность планирования. Виды планов. Методика стратегического планирования в атомной энергетике.

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
1.2.	Тема 2. Стадии стратегического процесса.	Методика формулирования стратегии. Методика формулирования стратегии в атомной энергетике.
1.3.	Тема 3. Стратегический анализ	Методика построения профиля фирмы. Методика SWOT-анализа. Анализ жизненного цикла продукции. Методика портфельного анализа продукции. Методика анализа СТЭП-факторов. Анализ потребителей, поставщиков, конкурентов.
1.4.	Тема 4.Стратегическое планирование.	Стратегическое планирование как модель, объединяющая главные цели предприятия, политику, и последовательности действий на примере атомной электростанции. Методика формирования стратегических целей атомной электростанции. Методика формирования миссии атомной электростанции. Методика построения стратегических программ атомной электростанции. Стратегические решения. Формирование критериев эффективных стратегий.
1.5.	Тема 5. Выполнение стратегии	Методика построения системы сбалансированных показателей атомной электростанции.
1.6.	Тема 6. Варианты корпоративных стратегий.	Методика выбора стратегий в зависимости от масштабов рынка, в рамках которого намеревается действовать предприятие в атомной отрасли. Методика выбора стратегии лидерства по издержкам («операционное совершенство»). Методика выбора стратегий дифференциации, концентрации усилий. Методика выбора стратегий в зависимости от связи "продукт-рынок, проникновения на рынок, стратегии разработки продукта, стратегия диверсификации. Методика выбора стратегий в зависимости от перспектив развития рынка. Анализ ключевых факторов успеха атомной электростанции.
1.7.	Тема 7. Функциональная стратегия.	Методика формирования товарно-рыночная стратегия. Стратегия качества продукции. Методика формирования рыночной стратегии. Методика формирования ресурсно-рыночной стратегии. Методика формирования технологической стратегии предприятия. Методика формирования Интеграционная стратегия предприятия. Вертикальная и горизонтальная интеграция. Методика формирования финансово-инвестиционной стратегии предприятия. Методика выбора портфеля инвестиционных проектов. Построение инвестиционной модели стратегического развития.
1.8.	Тема 8. Деловая и операционная стратегии	Методика формирования хозяйственного портфеля атомной электростанции. Анализ бизнес-единицы хозяйственного портфеля атомной электростанции.
1.9.	Тема 9. Эталонные стратегии.	Методика формирования эталонных стратегий атомной электростанции. Параметры их характеристики. Параметры характеристики. Плюсы и минусы.

На практическом занятии обсуждаются теоретические положения изучаемого материала, уточняются позиции авторов научных концепций, ведется работа по осознанию студентами категориального аппарата изучаемой дисциплины, определяется и формулируется отношение учащихся к теоретическим проблемам науки, оформляется собственная позиция будущего специалиста. Форма работы – диалог: и студенты, и преподаватель вправе: задавать друг другу вопросы, которые возникли и могут возникнуть у них в процессе изучения и обсуждения материала, делиться своими сомнениями, наблюдениями, приводить доводы «за» и «против» той или иной позиции, обосновывать возможность применения на практике тех или иных теоретических положений.

Для подготовки к практическому занятию студентам рекомендуется:

- изучить вопросы, которые будут обсуждаться на занятии;
- изучить список основной и дополнительной литературы, где студенты могут найти ответы на вопросы, обратить внимание на категории, которыми оперирует автор, выписать основные понятия и систематизировать их;
- разработать блок-схему, в которой найдут отражение все изучаемые вопросы темы;
- составить развернутый план изучаемого материала, который может быть использован для ответа на занятии.

В начале занятия студенты под руководством преподавателя более глубоко осмысливают теоретические положения по теме занятия, раскрывают и объясняют основные положения публичного выступления. В процессе творческого обсуждения и дискуссии вырабатываются умения и навыки использовать приобретенные знания для различного рода ораторской деятельности.

Ввиду трудоемкости подготовки к практическому занятию преподаватель может предложить студентам алгоритм действий, рекомендовать еще раз внимательно прочитать записи лекций и уже готовый конспект по теме семинара, тщательно продумать свое устное выступление.

На практическом занятии каждый его участник должен быть готовым к выступлению по всем поставленным в плане вопросам, проявлять максимальную активность при их рассмотрении. Выступление должно строиться свободно, убедительно и аргументировано. Преподаватель следит, чтобы выступление не сводилось к репродуктивному уровню (простому воспроизведению текста), не допускается и простое чтение конспекта. Необходимо, чтобы выступающий проявлял собственное отношение к тому, о чем он говорит, высказывал свое личное мнение, понимание, обосновывал его и мог сделать правильные выводы из сказанного. При этом студент может обращаться к записям конспекта и лекций, непосредственно к первоисточникам, использовать знание художественной литературы и искусства, факты и наблюдения современной жизни и т. д. Вокруг такого выступления могут разгореться споры, дискуссии, к участию в которых должен стремиться каждый.

В заключение преподаватель подводит итоги практического занятия. Он может (выборочно) проверить конспекты студентов и, если потребуется, внести в них исправления и дополнения.

При изучении дисциплины используется значительное количество интерактивных методов обучения. Студенты привлекаются к активной со-творческой работе с преподавателем по поиску и подбору различных учебных материалов с использованием Интернет-ресурсов, а также формирования навыков организации профессионального взаимодействия с различными специалистами.

Перечень образовательных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, представлен в таблице.

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Вид занятий (лекция, семинары, практические занятия)	Количество ак. час.	Наименование активных и интерактивных форм проведения занятий
1	<b>Вводная лекция.</b>	лекция / практическое занятие	-	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями
2	Стратегическое планирование на предприятии и в отрасли атомной энергетики	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями
3	Стадии стратегического планирования на предприятиях АЭ	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями
4	Стратегический анализ внешней среды АЭ.	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, кейс, доклады с презентациями
5	Стратегический анализ внутренней среды АЭ.	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, эссе, доклады с презентациями
6	Характеристика миссии и целеполагания предприятий АЭ	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, кейс, доклады с презентациями
7	Иерархические стратегии на предприятиях АЭ	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, эссе, доклады с презентациями
8	Характеристика эталонных стратегий	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями
9	Стратегии роста.	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями
10	Базовые стратегии	лекция / практическое занятие	2	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями

### 3 Самостоятельная работа обучающихся

Подготовка современного специалиста предполагает, что в стенах института он овладеет методологией самообразования, самовоспитания, самосовершенствования. Это определяет важность активизации его самостоятельной работы. С целью организации данного вида учебных занятий необходимо в первую очередь использовать материал лек-



ций и семинаров. Лекционный материал создает проблемный фон с обозначением ориентиров, наполнение которых содержанием производится студентами на семинарских занятиях после работы с учебными пособиями, монографиями и периодическими изданиями.

В ходе изучения дисциплины студентам рекомендуется вечером того дня, когда было проведено занятие, прочитать лекцию или просмотреть решение задач на семинаре. За десять минут до начала лекции или семинара также прочитать предыдущую лекцию и просмотреть материалы семинара. Данные рекомендации обусловлены исследованием Эббингауза.

В соответствии с кривой забывания Эббингауза разработаны следующие режимы повторения для наилучшего запоминания:

Если есть два дня:

- первое повторение – сразу по окончании чтения;
- второе повторение – через 20 минут после первого повторения;
- третье повторение – через 8 часов после второго;
- четвертое повторение – через 24 часа после третьего.

Если нужно помнить очень долго:

- первое повторение – сразу по окончании чтения;
- второе повторение – через 20-30 минут после первого повторения;
- третье повторение – через 1 день после второго;
- четвертое повторение – через 2-3 недели после третьего;
- пятое повторение – через 2-3 месяца после четвертого повторения

Самостоятельно изучается рекомендуемая литература, проводится работа с библиотечными фондами и электронными источниками информации, специальной литературой, статьями из профильных журналов. Реферируя и конспектируя наиболее важные вопросы, имеющие научно-практическую значимость, новизну, актуальность, делая выводы, заключения, высказывая практические замечания, выдвигая различные положения, студенты глубже понимают вопросы курса.

Подготовка к практическим занятиям, а также выполнение заданий для самостоятельной работы требует от студента навыков работы с литературными источниками:

- умение выделять главное в тексте;
- умение составлять опорную схему изученного материала, тезисный и развернутый план-конспект;
- свободное владение проработанным материалом;
- способность рассказать своими словами суть проблемы;
- умение объяснить и дать определение встречающимся в тексте новым научным терминам;
- умение находить в жизни ситуации, которые могут служить иллюстрацией теоретического материала, обсуждаемого на занятиях.

Своевременное и качественное выполнение самостоятельной работы базируется на соблюдении настоящих рекомендаций и изучении рекомендованной литературы. Студент может дополнить список использованной литературы современными источниками, не представленными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании курсовых работ и выпускной квалификационной работы.

Важной является готовность студента к восприятию в курсе сочетания философского, теоретического материала с конкретным практическим, направленным на освоение умений и навыков практической организации профессиональной деятельности в образовательном учреждении.

Подготовка к практическому занятию включает 2 этапа:

I - организационный;

II - закрепление и углубление теоретических знаний.

На первом этапе студент планирует свою самостоятельную работу, которая вклю-

чает:

- уяснение задания на самостоятельную работу;
- подбор рекомендованной литературы;
- составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки. Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку студента к занятию. Начинать надо с изучения рекомендованной литературы. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. В связи с этим работа с рекомендованной литературой обязательна. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. В процессе этой работы студент должен стремиться понять и запомнить основные положения рассматриваемого материала, примеры, поясняющие его, а также разобраться в иллюстративном материале. Заканчивать подготовку следует составлением плана (конспекта) по изучаемому материалу (вопросу). Это позволяет составить концентрированное, сжатое представление по изучаемым вопросам.

Записи имеют первостепенное значение для самостоятельной работы студентов. Они помогают понять построение изучаемого материала, выделить основные положения, проследить их логику и тем самым проникнуть в творческую лабораторию автора.

Ведение записей способствует превращению чтения в активный процесс, мобилизует, наряду со зрительной, и моторную память. Следует помнить: у студента, систематически ведущего записи, создается свой индивидуальный фонд подсобных материалов для быстрого повторения прочитанного, для мобилизации накопленных знаний. Особенно важны и полезны записи тогда, когда в них находят отражение мысли, возникшие при самостоятельной работе.

Важно развивать умение сопоставлять источники, продумывать изучаемый материал. Большое значение имеет совершенствование навыков конспектирования. Преподаватель может рекомендовать студентам следующие основные формы записи: план (простой и развернутый), выписки, тезисы. Результаты конспектирования могут быть представлены в различных формах.

План – это схема прочитанного материала, краткий (или подробный) перечень вопросов, отражающих структуру и последовательность материала. Подробно составленный план вполне заменяет конспект.

Конспект – это систематизированное, логичное изложение материала источника. Различаются четыре типа конспектов:

- план-конспект – это развернутый детализированный план, в котором достаточно подробные записи приводятся по тем пунктам плана, которые нуждаются в пояснении;
- текстуальный конспект – это воспроизведение наиболее важных положений и фактов источника;
- свободный конспект – это четко и кратко сформулированные (изложенные) основные положения в результате глубокого осмысливания материала. В нем могут присутствовать выписки, цитаты, тезисы; часть материала может быть представлена планом;
- тематический конспект – составляется на основе изучения ряда источников и дает более или менее исчерпывающий ответ по какой-то схеме (вопросу).

В процессе подготовки к занятиям рекомендуется взаимное обсуждение материала, во время которого закрепляются знания, а также приобретается практика в изложении и разъяснении полученных знаний, развивается речь.

При необходимости следует обращаться за консультацией к преподавателю. Идя на консультацию, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения.

Формы организации самостоятельной работы обучающихся (темы, выносимые для

самостоятельного изучения; вопросы для самоконтроля; типовые задания для самопроверки) представлены в таблице.

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Вопрос	Количество ак. ч.	Форма проверки
1	<b>Вводная лекция.</b>	вопросы № 1-5 типовых вопросов к экзамену	-	устный опрос, реферат,
2	Стратегическое планирование на предприятии и в отрасли атомной энергетики	вопросы № 6-10 типовых вопросов к экзамену	10	устный опрос, реферат,
3	Стадии стратегического планирования на предприятиях АЭ	вопросы № 11-15 типовых вопросов к экзамену	10	устный опрос, реферат,
4	Стратегический анализ внешней среды АЭ.	вопросы № 16-18 типовых вопросов к экзамену	10	устный опрос, кейс, реферат,
5	Стратегический анализ внутренней среды АЭ.	вопросы № 19-22 типовых вопросов к экзамену	10	устный опрос, эссе, реферат,
6	Характеристика миссии и целеполагания предприятий АЭ	вопросы № 23-28 типовых вопросов к экзамену	13	устный опрос, реферат, кейс, тесты
7	Иерархические стратегии на предприятиях АЭ	вопросы № 29-35 типовых вопросов к экзамену	14	устный опрос, эссе, реферат,
8	Характеристика эталонных стратегий	вопросы № 36-40 типовых вопросов к экзамену	14	устный опрос, реферат,
9	Стратегии роста.	вопросы № 41-543 типовых вопросов к экзамену	14	устный опрос, реферат,
10	Базовые стратегии	вопросы № 44-46 типовых вопросов к экзамену	13	устный опрос, реферат,

#### 4 Оценочные средства по дисциплине

Оценочные средства по дисциплине обеспечивают проверку освоения планируемых результатов обучения посредством мероприятий текущей и промежуточной аттестации.

##### 4.1 Экзамен

###### *а) типовые вопросы:*

Оценочные средства по дисциплине обеспечивают проверку освоения планируемых результатов обучения посредством мероприятий текущей и промежуточной аттестации.

1. 1. Необходимость стратегического управления, его роль в современных условиях.
2. Отличие стратегического управления от оперативного управления.
3. Этапы развития стратегического подхода к управлению организацией АЭС.
4. Задачи стратегического менеджмента.
5. Понятие миссии организации. Назначение и роль миссии в стратегическом планировании АЭС.
6. Факторы, влияющие на формирование миссии.
7. Цели организации, области установления целей. Состав и характеристика факторов, влияющих на формирование целей организации.
8. Стратегическая пирамида организации: состав и особенности стратегий на различных организационных уровнях.
9. Основные факторы, формирующие стратегию организации.
10. Основные составляющие и типы внешней среды. Цели ее анализа.
11. Анализ общего внешнего окружения (макросреды) организации: задачи и порядок проведения.
12. Анализ среды ближайшего окружения (микросреды) АЭС: задачи и порядок проведения.
13. Отраслевой анализ как компонент анализа ближайшего (непосредственного) окружения АЭС.
14. Структура и оценка сил конкуренции в атомной отрасли.
15. Анализ ближайших конкурентов в атомной отрасли..
16. Стратегические группы конкурентов в атомной отрасли..
17. Анализ потребителей в системе стратегического управления.
18. Сущность и содержание управленческого анализа АЭС.
19. Анализ положения АЭС.
20. Методы управленческого анализа АЭС.
21. Цель и порядок выявления сильных и слабых сторон организации. Задачи и сущность SWOT-анализа.
22. Стратегический анализ затрат и цепи издержек.
23. Оценка конкурентоспособности компании.
24. Цели и основные этапы портфельного анализа АЭС.
25. Матрица Бостонской консультационной группы.
26. Матрица McKincey - GeneralElectric.
27. Матрица фирмы ArthurD.Littel (ADL/LC).
28. Базисные стратегии в атомной отрасли..
29. Дайте характеристику планирования как функции управления.
30. Охарактеризовать стадии стратегического процесса АЭС.
31. Инструменты стратегического анализа.
32. Социально-экономический потенциал предприятия АЭС.
33. Содержание частных стратегий предприятия АЭС.
34. Содержание этапа выполнения стратегий АЭС.
35. Содержание методики ССП.
36. Матрица выбора стратегий в зависимости от масштабов рынка, в рамках которого намеревается действовать предприятие.
37. Матрицу выбора стратегий в зависимости от связи "продукт-рынок".
38. Варианты выбора стратегии в зависимости от перспектив развития рынка.
39. Определение содержания товарно-рыночной стратегии в атомной отрасли..
40. Определение содержания ресурсно-рыночной стратегии АЭС.
41. Определение содержания технологической стратегии АЭС.
42. Определение содержания интеграционной стратегии.
43. Определение содержания инвестиционно-финансовой стратегии.
44. Определение содержания социальной стратегии АЭС.

45. Определение содержания стратегии управления АЭС.

46. Стратегическое планирование в атомной энергетике.

**б) критерии оценивания компетенций (результатов):**

Экзамен проводится устно и включает в себя ответ на два теоретических вопроса из различных разделов курса.

Освоение дисциплины оценивается по стобальной системе, используемой в ИАТЭ НИЯУ МИФИ.

Максимальная суммарная оценка за экзамен составляет 40 баллов с учетом того, что максимальная оценка работы в семестре по контрольным точкам составляет 60 баллов.

Баллы	Критерии оценки
37-40	Студент должен: <ul style="list-style-type: none"><li>- продемонстрировать глубокое и прочное усвоение знаний программного материала;</li><li>- исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно изложить теоретический материал;</li><li>- правильно формулировать определения;</li><li>- продемонстрировать умения самостоятельной работы с литературой;</li><li>- уметь сделать выводы по излагаемому материалу</li></ul>
29-36	Студент должен: <ul style="list-style-type: none"><li>- продемонстрировать достаточно полное знание программного материала;</li><li>- продемонстрировать знание основных теоретических понятий;</li><li>- достаточно последовательно, грамотно и логически стройно излагать материал;</li><li>- продемонстрировать умение ориентироваться в литературе;</li><li>- уметь сделать достаточно обоснованные выводы по излагаемому материалу</li></ul>
25-28	Студент должен: <ul style="list-style-type: none"><li>- продемонстрировать общее знание изучаемого материала;</li><li>- показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины;</li><li>- уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса;</li><li>- знать основную рекомендуемую программой учебную литературу</li></ul>
менее 24	Студент демонстрирует: <ul style="list-style-type: none"><li>- незнание значительной части программного материала;</li><li>- не владение понятийным аппаратом дисциплины;</li><li>- существенные ошибки при изложении учебного материала;</li><li>- неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса;</li><li>- неумение делать выводы по излагаемому материалу</li></ul>

## 4.2 Устный опрос

**а) примеры вопросов:**

1. История становления и развития стратегического планирования.
2. Иерархическая структура организации на примере атомной отрасли..
3. Атомная отрасль – живая биологическая модель.
4. Внутренняя среда атомной отрасли.
5. Внешняя среда атомной отрасли

6. Миссия атомной отрасли.
7. Целеполагание атомной отрасли.
8. Эталонные стратегии атомной отрасли.
9. Иерархические стратегии атомной отрасли.
10. Контроль за выполнением стратегии развития.
11. Выбор стратегии развития атомной отрасли.
12. Определение содержания ресурсно-рыночной стратегии атомной отрасли.
13. Определение содержания технологической стратегии атомной отрасли.
14. Определение содержания интеграционной стратегии.
15. Определение содержания инвестиционно-финансовой стратегии.
16. Определение содержания социальной стратегии атомной отрасли.
17. Определение содержания стратегии управления атомной отрасли.
18. Стратегическое планирование в атомной отрасли.

***б) критерии оценивания компетенций (результатов):***

Правильный ответ на каждый вопрос оценивается в 1 балл.

### **4.3 Рефераты**

***а) рекомендуемые темы:***

***а) рекомендуемые темы:***

1. Деловая среда атомной электростанции.
2. Внутренняя среда организации атомной электростанции.
3. Внешняя среда атомной электростанции. Макроуровень.
4. Внешняя среда атомной электростанции. Микроуровень.
5. PEST- анализ деловой среды атомной электростанции.
6. SWOT - анализ деловой среды атомной электростанции.
7. Модель пяти сил конкуренции по Портеру атомной электростанции.
8. Миссия атомной электростанции.
9. Целеполагание атомной электростанции.
10. Корпоративная стратегия атомной электростанции.
11. Деловая стратегия атомной электростанции.
12. Функциональная стратегия атомной электростанции.
13. Операционная стратегия атомной электростанции.
14. Эталонные стратегии атомной электростанции.
15. Стратегия диверсифицированного роста атомной электростанции.
16. Стратегия концентрированного роста атомной электростанции.
17. Стратегия сокращения атомной электростанции.
18. Контроль за выполнением стратегии атомной электростанции.

**б) критерии оценивания компетенций (результатов):**

**Показатели и критерии оценки реферата**

<b>Показатели оценки</b>	<b>Критерии оценки</b>	<b>Баллы (max)</b>
1. Новизна реферированного текста	- актуальность проблемы и темы; - новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы; - наличие авторской позиции, самостоятельность суждений	2
2. Степень раскрытия сущности проблемы	- соответствие плана теме реферата; - соответствие содержания теме и плану реферата; - полнота и глубина раскрытия основных понятий проблемы; - обоснованность способов и методов работы с материалом; - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал; - умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы.	3
3. Обоснованность выбора источников	- круг, полнота использования литературных источников по проблеме; - привлечение новейших работ по проблеме (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.).	2
4. Соблюдение требований к оформлению	- правильное оформление ссылок на используемую литературу; - грамотность и культура изложения; - владение терминологией и понятийным аппаратом проблемы; - соблюдение требований к объему реферата; - культура оформления: выделение абзацев.	2
5. Грамотность	- отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей; - отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых; - литературный стиль.	1

**4.4 Тестовые задания**

**а) примеры тестов:**

**1. Стратегическое планирование – это:**

- а. Комплекс мероприятий, направленных на решение первостепенных целей и задач фирмы
- + б. Процесс разработки стратегии фирмы, при котором план развития конкретизируется на длительный период с подробным описанием решений и действий, необходимых для достижения целей плана
- в. Процесс создания заданий для каждого члена трудового коллектива фирмы

**2. Виды корпоративной стратегии диверсификации:**

- + а. Связанная и несвязанная

б. Общая и частная

в. Конкретная и абстрактная

**3. Высший уровень стратегического менеджмента – это:**

+ а. Корпоративный

б. Деловой

в. Общественный

**4. Назовите три элемента, составляющих процесс стратегического менеджмента:**

а. Стратегическое планирование, анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы

б. Анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы, реализация стратегии

+ в. Стратегическое планирование, реализация стратегии, контроль и регулирование

**5. Будущее фирмы, предсказанное методом экстраполяции исторически сложившихся тенденций развития – это:**

а. Среднесрочное планирование

+ б. Долгосрочное планирование

в. Прогнозирование

**6. Какая ошибка наиболее часто встречается при реализации новой стратегии?**

а. Отсутствуют необходимые ресурсы

б. Необходимо много времени для приспособления к новым условиям рынка

+ в. Новая стратегия автоматически налагается на старую управленческую структуру.

**7. Процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем – это:**

+ а. SWOT-анализ

б. STEP-анализ

в. Управленческий анализ

**8. Какая из стратегий наиболее подходящая для фирм-лидеров рынка определенной отрасли?**

а. Стратегия отличительного имиджа

б. Стратегия специализации

+ в. Стратегия активной обороны

**9. Что подразумевает PEST-анализ?**

+ а. Анализ политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, способных повлиять на деятельность фирмы

б. Группировку всех факторов внутренней среды и изучение каждой из них в контексте влияния на развитие фирмы

в. Изучение наиболее сильных конкурентов фирмы

**10. Раздел стратегического плана, в котором рассматриваются вопросы концепции стратегического маркетинга, анализа рынка, жизненного цикла товара, сегментирования рынка товара, стратегии ценообразования, классификации и анализа конкурентов, планирования сбыта и товародвижения, планирования рекламной кампании – это:**

а. Стратегический план производства

б. Стратегический план управления персоналом

+ в. Стратегический план маркетинга

**11. Стратегия управления персоналом фирмы, производством, финансами и стратегии всех других сфер деятельности – это:**

+ а. Корпоративная стратегия

б. Функциональная стратегия



в. Бизнес-стратегия

**12. Для чего может использоваться модель Бостонской консультативной группы?**

- а. Для формирования конкурентной стратегии фирмы
- + б. Для формирования портфельной стратегии фирмы
- в. Для формирования бизнес-стратегии фирмы

**13. Какой из элементов не входит в состав стратегического плана?**

- + а. Инвестиционный план
- б. Финансовый план
- в. Маркетинговый план

**14. Что лежит в основе конгломератной интеграции?**

- а. Отношения собственности
- + б. Единое управление
- в. Общность финансов

**15. Если преобладает ценовая конкуренция, то наиболее эффективной стратегией является:**

- + а. Стратегия лидерства по ценам
- б. Стратегия инноваций
- в. Стратегия дифференциации сервиса

**16. Согласно концепции стратегического менеджмента, на что стоит указывать работнику при постановке задачи?**

- а. Строго на круг его обязанностей
- б. Строго на область приложения усилий
- + в. На желаемый результат, а не на его обязанности и область приложения усилий

**17. Кого принято считать предшественниками стратегического менеджмента и первыми стратегами?**

- + а. Античных философов
- б. Китайских философов
- в. Немецких военных стратегов

***б) критерии оценивания компетенций (результатов):***

Правильный ответ на каждое тестовое задание оценивается в 1 балл.

## **5 Итоговая аттестация по дисциплине**

Итоговая аттестация по дисциплине является интегральным показателем качества теоретических и практических знаний и навыков обучающихся по дисциплине и складывается из оценок, полученных в ходе текущей и промежуточной аттестации.

Текущая аттестация в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы обучающихся.

Промежуточная аттестация предназначена для объективного подтверждения и оценивания достигнутых результатов обучения после завершения изучения дисциплины.

Текущая аттестация осуществляется два раза в семестр:

- контрольная точка № 1 (КТ № 1) – выставляется в электронную ведомость не позднее 8 недели учебного семестра. Включает в себя оценку мероприятий текущего контроля аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по разделам/темам учебной дисциплины с 1 по 8 неделю учебного семестра.

- контрольная точка № 2 (КТ № 2) – выставляется в электронную ведомость не позднее 16 недели учебного семестра. Включает в себя оценку мероприятий текущего контроля аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по разделам/темам учеб-

ной дисциплины с 9 по 16 неделю учебного семестра.

Результаты текущей и промежуточной аттестации подводятся по шкале балльно-рейтинговой системы.

Этап рейтинговой системы / Оценочное средство	Неделя	Балл	
		Минимум*	Максимум
<b>Текущая аттестация</b>	<b>1-16</b>	<b>36</b>	<b>60</b>
<b>Контрольная точка № 1</b>	<b>7-8</b>	<b>18</b>	<b>30</b>
Тестовые задания		12	20
Устный опрос		6	10
<b>Контрольная точка № 2</b>	<b>15-16</b>	<b>18</b>	<b>30</b>
Реферат		6	10
Тестовые задания		6	10
Устный опрос		6	10
<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>40</b>
Зачет с оценкой			
Зачётный билет		24	40
<b>ИТОГО по дисциплине</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

\* - Минимальное количество баллов за оценочное средство – это количество баллов, набранное обучающимся, при котором оценочное средство засчитывается, в противном случае обучающийся должен ликвидировать появившуюся академическую задолженность по текущей или промежуточной аттестации. Минимальное количество баллов за текущую аттестацию, в т. ч. отдельное оценочное средство в ее составе, и промежуточную аттестацию составляет 60% от соответствующих максимальных баллов.

Процедура оценивания знаний, умений, владений по дисциплине включает учет успешности по всем видам заявленных оценочных средств.

Устный опрос проводится на каждом практическом занятии и затрагивает как тематику прошедшего занятия, так и лекционный материал. Применяется групповое оценивание ответа или оценивание преподавателем.

Темы рефератов распределяются на первом занятии, готовые рефераты докладываются на занятиях в сопровождении презентаций в соответствии с установленным преподавателем графиком.

По окончании освоения дисциплины проводится промежуточная аттестация в виде экзамена, что позволяет оценить совокупность приобретенных в процессе обучения компетенций. При выставлении итоговой оценки применяется балльно-рейтинговая система оценки результатов обучения.

Экзамен предназначен для оценки работы обучающегося в течение всего срока изучения дисциплины и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных обучающимся теоретических знаний и умений, способности приводить примеры практического использования знаний (например, применять их в решении практических задач), приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления.

Оценка сформированности компетенций на экзамене для тех обучающихся, которые пропускали занятия и не участвовали в проверке компетенций во время изучения дисциплины, проводится после индивидуального собеседования с преподавателем по пропущенным или не усвоенным обучающимся темам с последующей оценкой самостоятельно усвоенных знаний на экзамене.

Итоговая аттестация по дисциплине оценивается по 100-балльной шкале и представляет сумму баллов, заработанных обучающимся при выполнении заданий в рамках текущей и промежуточной аттестации

Сумма баллов	Оценка по 4-х балльной шкале	Оценка ECTS	Требования к уровню освоения учебной дисциплины
90-100	5- «отлично»/ «зачтено»	A	Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы
85-89	4 - «хорошо»/ «зачтено»	B	Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если он твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос
75-84		C	
70--74		D	
65-69	3 - «удовлетворительно» / «зачтено»		Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала
60-64			
0-59	2 - «неудовлетворительно»/ «не зачтено»	F	Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

<p>Методические рекомендации рассмотрены на заседании отделения социально-экономических наук (О) (протокол №2-8/2021 от 28.08.2021)</p>	<p>Руководитель образовательной программы «Стратегическое планирование в атомной отрасли» направления подготовки 38.03.01 Экономика</p> <p>_____ К.В. Найдёнова</p> <p>28 августа 2021 г.</p> <p>Начальник отделения социально-экономических наук (О)</p> <p>_____ А.А. Кузнецова</p> <p>28 августа 2021 г.</p>
---	---